

HOW2ADVICE

**architecten en honorarium**

ir. Ingeborg Hoenders


mei 2009



HOW2ADVICE

**wat kunt u verwachten**

- HOW2ADVICE
- SR en DNR
- kosteninschatting
- interne en externe risicofactoren
- nacalculatie
- tips



HOW2ADVICE

**HOW2ADVICE**

advies en trainingsbureau  
specifiek gericht op  
architectenbureaus

samenwerkingsverband  
tussen  
**Ingeborg Hoenders** en  
Marjolein Schoonewagen


[www.how2advice.nl](http://www.how2advice.nl)




HOW2ADVICE

**SR 1997**

- SR 1997, algemene voorwaarden,  
werkzaamheden en de formule
- i-factor is voor het laatst geactualiseerd in 2002
- formule is per april 2003 vervallen
- taken en verantwoordelijkheden niet  
transparant



HOW2ADVICE

**exit SR-formule, eindelijk!**

- NMa onderlinge prijsafspraken
- sterk prijsregulerend effect
- bemoeilijkt de onderhandelingspositie
- geen selectie op prijs én kwaliteit
- bouwkosten stijgen honorarium hoger
- geen relatie met de kosten van de architect

**nu kun je eindelijk ondernemen**



HOW2ADVICE

**DNR 2005 – STB 2009**

- geschiedenis
- resultaat
- gebruik van de regeling
- StandaardTaakBeschrijving 2009
- mogelijkheden voor het berekenen van  
een honorarium



## berekenmethoden

- bestede tijd (regie)
- vast bedrag (lumpsum)
- percentage van de uitvoeringskosten
- enige andere maatstaf

## wat is de DNR 2005-STB 2009

- een standaard rechtsverhouding
- algemene financiële bepalingen
- standaard taak beschrijving (STB) voor de ontwerp- en advieswerkzaamheden

## STB

De standaard taakbeschrijving:

- Fasen
  - Thema's
  - Taken
    - Noodzakelijke taken (N)
    - Clustertaken (C)
    - Multidisciplinaire taken (M)
    - Niet noodzakelijke taken

## STB taakbeschrijving

Altijd op uniforme wijze beschreven

1. Taaknaam
2. Status van de taak (N,M,C)
3. Activiteit binnen een taak

## werken met de STB

- initiatief van de opdrachtgever
  1. welke disciplines dus welke adviseurs
  2. de fasen die hij wil doorlopen
  3. verdeling van taken
- initiatief adviseur/architect
  - maakt keuzes uit de fasen en daarbinnen uit de taken

**TIP: maak je eigen bureaustandaard**

## waar gaat de STB over.....

- Samenwerken
- Transparant zijn
- Verantwoordelijkheid



## kosteninschatting

maak vooraf een betrouwbare kosteninschatting

voordelen:

- vooraf inzicht in te verwachten kosten
- wegen kosten op tegen opbrengsten?
- opdrachtgever blij
- risico kleiner op hogere kosten achteraf

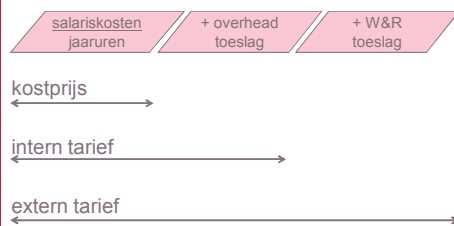


## kostprijsberekening

wat heb je nodig voor de berekening van je uurtarieven?



## resumé uurtarieven



## projectinhoudelijke informatie

- programma van eisen
- beeldkwaliteitplan
- taakstellend bouwbudget
- nevenadviseurs
- planning
- werkzaamheden/producten
- ambitie



## procesmatige informatie

- risicoanalyse opdracht/opdrachtgever
- PR-waarde
- opleidingswaarde organisatie/medewerkers
- voldoende capaciteit, kwaliteit en middelen
- plezier
- DNR 2005 met STB 2009



## honorarium in de praktijk

- project- en procesinhoudelijke informatie
- per functie en fase urenbesteding
- gecalculeerde uren x extern tarief

geen definitief honorarium, maar de opstart....

## wat heb je nog meer nodig

- risicofactoren
- nacalculeren
- ken je markt

## interne risicofactoren

- creatief proces
- onvoldoende capaciteit
- gebrek aan kennis/ervaring/regelgeving
- onvoldoende kwaliteitszorg
- te weinig middelen
- PR
- ambitie

## externe risicofactoren

- bouwbudget
- onprofessionele gemeente
- concurrentiepositie
- economie en markt
- uitbesteden werk derden
- proceskwaliteit opdrachtgever
- ambitie
- tijd

## nacalculatie

het berekenen van de werkelijke kosten nadat de werkzaamheden zijn verricht.

## nacalculatie: wat levert het op

- hoeveel uur is besteed
- hoeveel kosten zijn gemaakt
- heb ik er geld mee verdiend
- indien verlies: waar heeft dit aan gelegen
- statistieken
- ingrediënten voor je volgende begroting

## statistieken

creëer je eigen bureaustatistieken n.a.v. je nacalculaties

- aantal uren per activiteit in een taak
- aantal uren per plattegrond
- aantal uren per detail
- aantal uren per doorsnede
- et cetera



## ken je markt

- BNA
- kengetallen/BDB-index
- bedrijfsvergelijkend Onderzoek (BVO)
- bouwprojecten (kosteninformatie)
- bouwprognoses Ministerie van VROM
- financieel dagblad
- cijfers en trends banken
- et cetera



## architecten en honorarium

zorg dat je echt goed in staat bent een project aan de voorkant te begroten, zodat je een scherp maar gezond honorarium kunt aanbieden!



## HOW2ADVICE

[WWW.HOW2ADVICE.NL](http://WWW.HOW2ADVICE.NL)

Ingeborg Hoenders      Marjolein Schoonewagen  
m: 06 54 91 40 83      m: 06 26 37 47 94  
e: [ih@how2advice.nl](mailto:ih@how2advice.nl)      e: [ms@how2advice.nl](mailto:ms@how2advice.nl)